

# PLAN DE GESTIÓN INSTITUTO DE EDUCACIÓN Y CIUDADANÍA

Año 2023 – 2027

## POSTULANTE A DIRECCIÓN:

- Mg. Sergio Daniel Ramírez

## POSTULANTES A COMISIÓN ASESORA:

### TITULARES CLAUSTRO ACADÉMICO:

- Prof. Pedro Cornejo
- Prof. Guillermo Rodríguez
- Prof. Dardo Fabián Santich
- Mg. Federico Laje

### SUPLENTE CLAUSTRO ACADÉMICO:

- Prof. Mónica Paulette.
- TITULAR CLAUSTRO ALUMNOS:
  - José Sánchez.

### SUPLENTE CLAUSTRO ALUMNOS:

- Maira Martínez

### PROPUESTAS<sup>1</sup>

El IEC desde su creación en el año 2015 y hasta la fecha ha venido creciendo en sus actividades, tanto a nivel de investigación y extensión como en lo administrativo. En el período que finaliza, es decir en los últimos 4 años ha estado vacante el cargo de dirección.

El IEC de la UARG se integra actualmente por los siguientes **grupos de investigación consolidados**:

- Grupo de Educación en Matemático, GENGA dirigido por Mg. Fabiana Saldivia entre sus integrantes incluye investigadores formados, alumnos avanzados, becarios y tesistas de maestría. En forma paralela a la investigación desarrollan el Programa de Extensión dedicado a la realización de acciones que valoran la transformación de la educación matemática en el ámbito santacruceño, el fortalecimiento de la Educación Matemática en el nivel secundario y en la educación técnica, la producción de materiales para el aula virtual, entre otras. Los integrantes del grupo han participado en eventos científicos y, han realizado publicaciones sobre su línea de investigación-extensión.
- Grupo Educación Popular, dirigido por Mg. Natalia Michniuk, dedicado al estudio de los procesos educativos en sectores populares y grupos vulnerables. Entre sus integrantes incluye investigadores formados, alumnos avanzados y tesistas de maestría. Desde hace unos años desarrollan un programa de Extensión por el cual sostienen procesos de animación socio-cultural y de educación ciudadana, además de la realización de cursos y talleres y jornadas relativas al tema.
- Grupo Estudios Psicopedagógicos, dirigido por Mg. Patricia Arias ocupado en el estudio de problemáticas relacionadas con el aprendizaje. Integrados por docentes investigadores y becarios. La extensión se realiza desde el Servicio de Asistencia Psicopedagógica de la UARG con articulación con las materias de práctica y clínica. El grupo ha participado en eventos científicos y, ha realizado publicaciones en la línea de investigación-extensión que desarrollan.
- Grupo Análisis institucional de las Organizaciones y Prácticas Sociales (Probado por COSU). Dirigido por Dra. Marta Reinoso, abocado al estudio de las organizaciones y la dinámica de los cambios en el campo de las instituciones. Entre sus integrantes cuenta con investigadores formados y en formación, estudiantes de posgrado, tesistas y doctorales (SIT-CONICET), alumnos avanzados, becarios. Las actividades de Extensión y

---

<sup>1</sup> Muchas de las propuestas aquí expresadas se basan en consideraciones realizadas por anteriores gestiones. En este período son recogidas con el propósito de seguir construyendo la identidad y cultura propia de este Instituto.

## IEC-ELECCIONES 2023- LISTA CELESTE Y BLANCA- ACCIÓN Y CAMBIO

---

Vinculación se realizan a través del Programa Servicio de intervención y Asesoramiento Institucional (SIAI-UARG) con numerosos convenios firmados. El grupo ha llevado a cabo varios proyectos de diagnóstico e intervención institucional y de capacitación. Algunos integrantes participan en Asociaciones profesionales.

### Los grupos en desarrollo:

Con dos líneas de investigación:

- Grupo El Trabajo Social en Santa Cruz. Instituciones, sujetos y prácticas, dirigido hasta este año por Marta Reinoso, ha finalizado satisfactoriamente su primer proyecto y publicado un libro, ICTs y otras publicaciones, además de numerosas presentaciones en eventos científicos. El equipo está integrado por investigadores formados, alumnos avanzados, Becarios, dos tesis de maestría. Han realizado numerosas actividades de extensión entre las que se destacan: Jornadas de reconstrucción de la memoria colectiva, un número significativo de conferencias y cafés científicos. En el presente año el grupo continuará el trabajo, año 2024, bajo la dirección de Mg Sergio D. Ramírez con el asesoramiento científico de Dra. Marta Reinoso.
- Grupo contexto de encierro con especial interés en perspectiva de género: dirigido por Dra. Marta Reinoso y con la co-dirección del Mg Silvio Rotman. Su propuesta se centra en el estudio de las personas privadas de libertad.

### Síntesis propuesta Plan de Gestión 2023-2027- Lista Celeste y Blanca. Acción y Cambio

En líneas generales las demandas más significativas expresadas por los representantes de los diferentes grupos son: la gestión de mayor presupuesto para la investigación, mejorar el equipamiento, mayor interacción entre los diferentes grupos que integran el IEC, desarrollar un línea editorial con identidad propia, que incluya la publicación de trabajos de alumnos, contar con integrantes de las distintas líneas del IEC en el Consejo Editorial de ESPACIOS, proponer cambios al Reglamento para alumnos becarios y Dirección de Planes de Formación, flexibilizando los requisitos para la Dirección de los mismos, alentar a los alumnos a incorporarse a los grupos de investigación como instancia formativa importante, acordar la realización de cursos de posgrado de interés común y específicos, organizar eventos en forma cooperativa, dar mayor relevancia y reconocimiento a las actividades de extensión y a la formación de RRHH para el extensionismo.

Entendemos que, en el IEC, la investigación debería ocuparse de la producción de conocimientos a partir del análisis y estudio sistemáticos de los problemas socio – educativos. En este sentido, se trata de convertir en interrogantes científicos las

## IEC-ELECCIONES 2023- LISTA CELESTE Y BLANCA- ACCIÓN Y CAMBIO

dificultades, las carencias o fracasos que plantean los sistemas y las organizaciones de educación y enseñanza y aprendizaje, los problemas socio-comunitarios, el funcionamiento de las instituciones, las relaciones entre ellas, entre otros.

De igual manera y en virtud los proyectos del Instituto se debería abordar el tema de la intervención, transfiriendo el conocimiento en producciones que aporten a la intervención social en el contexto Provincial y local con sus particularidades.

Ahora bien, resulta fundamental que los resultados obtenidos sean transferidos a la vida académica universitaria, enriqueciendo los contenidos del grado y el postgrado. Más importante aún, atender a todas las formas posibles de vinculación en las que el saber producido establezca un diálogo fecundo con los saberes de la vida y el acervo cultural de las comunidades locales, regionales y más amplias; con el cúmulo de experiencias y conocimientos prácticos forjados en los diferentes campos del trabajo.

En este camino de crecimiento se observa claramente algunos puntos a tener en cuenta para la siguiente gestión, Grupos de investigación conformados y posibles nuevas proyectos

- a) Valores y principios en cuestiones fundamentales de su accionar. Se observa en el accionar de los diferentes equipos que el sujeto relacionado y situado en este contexto provincial y regional es prioridad. Por lo cual lo producido puede servir no solo para nuestra Universidad y Unidad Académica en los distintos carreras y programas, etc
- b) Lo administrativo del instituto. Contar con un espacio físico para que el refuerzo de la identidad del IEC y manejar los datos para participar en las diferentes convocatorias, ya que no se dispone de un presupuesto propio. En este sentido contar con un espacio físico es fundamental para aportar a la construcción de una identidad organizacional y para apoyar a los distintos grupos en su tarea de indagación, de reuniones, entre otras acciones. Además de contar con recursos tecnológicos y materiales para llevar a cabo una tarea cada vez más con más exigencias según las normativas vigentes.

Acciones de fortalecimiento en cuanto a la producción y difusión

Proponemos desde las condiciones, recursos y proyectos preexistentes, realizar la gestión del IEC en esta nueva etapa sosteniendo una política científica y de extensión orientada por los siguientes objetivos:

- Trabajar de forma coordinada con las Direcciones de Departamentos y las Secretarías de Extensión y de Investigación y Postgrado en el desarrollo de las líneas

## **IEC-ELECCIONES 2023- LISTA CELESTE Y BLANCA- ACCIÓN Y CAMBIO**

---

definidas como prioritarias por la institución: vinculación con la comunidad, formación de RRHH, fortalecimiento de la extensión, actualización en el Plan de Desarrollo para el IEC considerando nuevas exigencias del contexto y de las nuevas normativas, construcción y sostén de lazos de cooperación con las demás sedes del Instituto.

- Fortalecer los grupos y programas de investigación - extensión consolidados o en proceso de consolidación, a través de acciones que atiendan a la formación de investigadores apoyando la reflexión epistemológica, la adquisición de instrumentos metodológicos y la capacidad de participar responsablemente en equipos de investigación y extensión con una posición ética solidaria en cuanto a compartir conocimientos y procedimientos con otros investigadores y grupos al interior del propio Instituto y con otros que trabajen sobre temas y problemáticas afines, desde una perspectiva compleja y multidisciplinar. En este marco corresponde estimular la participación de estudiantes (de grado y postgrado) en programas y proyectos de investigación y extensión y la apertura al diálogo intelectual y el ejercicio de la reflexión crítica.

### **ACTIVIDADES PREVISTAS**

-Reunión mensual con los miembros del Comité Asesor, para planificar las acciones planificadas y atender a las necesidades que se puedan presentar.

-Participación en reuniones u otro tipo de actividades que realice en IEC a nivel del sistema para el tratamiento de temas de interés común y específicos.

-Diseño de un circuito de asesoramiento que brinde la asistencia y orientación permanente a los nuevos grupos de investigación – extensión, en la propuesta y desarrollo de actividades, en la gestión de recursos y en la incorporación de directores y asesores del propio sistema o externos.

-Reuniones de información y sensibilización con nuevos docentes y auxiliares de docencia propiciando su incorporación a proyectos de investigación-extensión en desarrollo.

-Realización de una Jornada anual de Difusión y Sensibilización con estudiantes avanzados, para promocionar los diferentes y proyectos y líneas de investigación-extensión del instituto, alentando su incorporación a actividades de investigación y extensión.

-Realización de un Boletín informativo del Instituto destinado a la promoción y difusión de la actividad científica y de extensión que realicen los miembros y equipos en actividades diversas tales como: Publicación de ICTs, Ateneos, Ciclos de Conferencias, Talleres, etc.

## **IEC-ELECCIONES 2023- LISTA CELESTE Y BLANCA- ACCIÓN Y CAMBIO**

---

-Reunión general por cuatrimestre con directores de proyectos y programas de investigación - extensión, con grupos o equipos para evaluar los avances en la concreción de metas relacionadas con:

- a) La articulación interna y con el resto de los institutos de la UA y de otras UUAAs UNPA.
- b) Mantener actualizado la información de los distintos grupos de investigación que conforman este instituto, respecto a los docentes que componen, trayectoria y toda otra información que sirva de base de datos a las diferentes convocatorias.
- b) Establecer prioridades en cuanto a financiamiento y recursos para ser presentados ante el CU para el tratamiento del presupuesto en el COSU.
- c) Las dificultades en el cumplimiento de los objetivos propuestos.
- d) Formación de RRHH.
- e) La capacidad de dar respuesta a demandas de la comunidad o de integrarse colaborativamente en proyectos de desarrollo organizacional o comunitario.
- f) La capacidad de establecer un genuino intercambio con grupos y organizaciones de las distintas esferas de la vida ciudadana con el fin de identificar problemáticas de mutua incumbencia, proponer y experimentar soluciones acordes.

-Construcción, mantenimiento y actualización de una base de datos que brinde información sobre convocatorias para la constitución de redes y el intercambio científico - académico con universidades nacionales y extranjeras y centros de educación superior y otros organismos gubernamentales y no gubernamentales de ámbitos regionales, nacionales e internacionales.

- Solicitud de un espacio físico con recursos necesarios para el desempeño de la tarea asignada.

### **Evaluación**

En proceso: seguimiento de avances y dificultades en el desarrollo de grupos y proyectos con el objetivo de brindar orientación y ayuda.

De resultados: Redacción de un Informe o Memoria Anual –cuanti-cualitativo- de las actividades llevadas a cabo en cada período con la participación de referentes e integrantes de grupos y proyectos.

## **IEC-ELECCIONES 2023- LISTA CELESTE Y BLANCA- ACCIÓN Y CAMBIO**

---

En síntesis, esta es nuestra propuesta. Esperamos contar con su apoyo. Nuestra intención es realizar una gestión del IEC abierta a la participación, al debate intelectual honesto, a la crítica fundamentada, a las propuestas alternativas.

22 de Septiembre de 2023.